

IL DIPARTIMENTO OSPEDALIERO

DIRETTORE o COORDINATORE?

CAGLIARI 18 FEBBRAIO 2005

ADRIANO RAMELLO

VICE PRESIDENTE NAZIONALE

A.N.P.O

2/26/5

1

n IL DIPARTIMENTO è

...una federazione di unità operative/servizi che mantengono la loro autonomia, indipendenza e responsabilità, così come quella di ciascuno dei soggetti che lo costituiscono e che nel medesimo tempo, riconoscono la loro interdipendenza, in funzione del raggiungimento di comuni obiettivi ed adottano codici concordati e consensuali di comportamenti clinico-assistenziali, didattici e di ricerca con accettati e condivisi risvolti operativi, collaborativi, etici, medico-legali ed economici

GUZZANTI

2/26/5

2

n **IL DIPARTIMENTO** è costituito da unità operative omogenee, affini o complementari, che perseguono comuni finalità e sono quindi tra loro interdipendenti, pur mantenendo la propria autonomia e responsabilità professionale. Le unità operative costituenti il dipartimento sono aggregate in una specifica tipologia organizzativa e gestionale, volta a dare risposte unitarie, tempestive, razionali e complete rispetto ai compiti assegnati, e a tal fine, adottano regole condivise di comportamento assistenziale, didattico, di ricerca, etico, medico-legale ed economico

A.S.S.R.

2/26/5

3

TIPOLOGIE

- n OSPEDALIERI
- n INTRA AZIENDALI
- n SOVRA AZIENDALI
- n STRUTTURALI
- n FUNZIONALI
- n DI AREA
- n DI DISCIPLINA
- n DI APPARATO
- n DI ORGANO

2/26/5

4

OBIETTIVI PERSEGUITI

- n RISPARMIO ECONOMICO
- n RIDUZIONE DEI PRIMARIATI
- n MIGLIORAMENTO DELLE CURE
- n OTTIMIZZAZIONE DELLE RISORSE
- n ACCELERAZIONE DELLE PRESTAZIONI
- n RIDUZIONE DEGLI INTERLOCUTORI

2/26/5

5

FIGURE + COINVOLTE

- n DIRETTORE GENERALE
- n DIRETTORE SANITARIO
- n DIRETTORE AMMINISTRATIVO
- n PRIMARI
- n ALTRI MEDICI
- n COMPARTO
- n PAZIENTI

2/26/5

6

BUDGET

- n B. DI DIPARTIMENTO
- n B.= SOMMA DEI B. DELLE STRUTTURE AFFERENTI
- n DISTRIBUZIONE
- n PROGRAMMAZIONE DI SPESA
- n REPORTING
- n CONTROLLO
- n INCENTIVAZIONI

2/26/5

7

RISORSE

- n PERSONALE
- n LETTI
- n APPARECCHIATURE
- n AMBIENTI
- n STUDENTI
- n FREQUENTATORI
- n RICERCHE
- n PUBBLICAZIONI
- n LIBERA PROFESSIONE
- n INFORMAZIONI

2/26/5

8

COMITATO DIPARTIMENTALE



- n PROGRAMATORIO
- n PROPOSITIVO
- n VALUTATIVO
- n ORGANIZZATIVO
- n FORMATIVO
- n SPERIMENTATORE
- n QUALITATIVO
- n
- n

2/26/5

9

IPPOCRATE

- MALPIGHI
- MORGAGNI
- CARDARELLI
- SPALLANZANI
- BASSINI
- DOGLIOTTI
- RIVA-ROCCI
- PETRAGNANI
- ROENGTEN

GALENO

- HARVEI
- MURRI
- BARTOLINI
- MAREY
- PETRAGNANI
- SPERINI
- IENNER
- KOCH
- CASTELLANI

2/26/5

10

DIRETTORE -- COORDINATORE

- n SCEGLIE D.G.
- n DIPENDENZA
- n INDISCUTIBILE
- n ECONOMICO
- n COMANDA
- n STABILISCE
- n SUPERPRIMARIO
- n VERIFICA
- n CASTIGA
- n PROPONE BASE
- n CONDIVISIONE
- n CONCORDATO
- n FUNZIONALE
- n RAPPRESENTA
- n ACCOGLIE
- n PRIMUS INTER PARES
- n VALUTA
- n PREMIA
- n

2/26/5
CLIMA

11

DIRIGERE

- n GUIDARE E DISCIPLINARE ATTIVITA', ENTI, PERSONE E SIM., CON L'AUTORITA' E IL COMANDO

n
IL NUOVO ZINGARELLI

2/26/5

12

COORDINARE

n ORDINARE INSIEME VARI ELEMENTI IN MODO DA COSTITUIRE UN TUTTO ORGANICO CONFORME AL FINE CHE SI INTENDE RAGGIUNGERE

n
IL NUOVO ZINGARELLI

n

2/26/5

13

Conclusione

n PER UNA GUIDA FORTE SICURA ED EFFICACE: *COORDINATORE*
n PER DIPENDENZA ASSOLUTA DAL D.G.: *DIRETTORE*
n FINALIZZATO AL PAZIENTE:
COORDINATORE
per obiettivi economici
DIRETTORE

n

2/26/5

14

Riflessioni primariali

n I dipartimenti sono una realtà negli ospedali dalla loro origine, mai sistematizzati, ma attivi ove necessario (*camera operatoria*), possono essere ampliati ed incrementati con la ricerca del miglioramento delle prestazioni e con l'impiego ottimale delle risorse, anche sotto l'aspetto economico, ma non solo per questo fine a danno dei pazienti

2/26/5

15